

## **Presentazione Report 2017**

### **Incontro-dibattito – “Imprenditoria del progetto – Le sfide del mercato”**

Roma – Auditorium Palazzo “Orizzonte Europa”, Direzione Generale BNL Gruppo BNP Paribas,  
Viale Altiero Spinelli 30 – Martedì 5.12.2017 – 10:00 - 13:45

In occasione della distribuzione con *Edilizia e Territorio / Il Sole 24 Ore* n. 46 del 4-9 dicembre del *Report 2017 on the Italian Construction, Architecture and Engineering Industry*, l'incontro-dibattito, moderato da Aldo Norsa (professore, Università Iuav di Venezia), si incentrerà su casi di successo quando le sfide del mercato (in Italia e all'estero) sono anticipate e non subite. Con testimonianze di comportamenti proattivi.

Per quanto riguarda il mercato italiano si spiegherà come avviene la selezione delle opportunità partendo dalla promozione commerciale e tecnologica e come si praticano le alleanze (e l'eventuale “crescita esterna”) per ampliare la gamma delle competenze. Nel mercato internazionale si indicherà come si individuano i Paesi, gli obiettivi e come ci si struttura e si investe per affrontarli con le opportune formazioni imprenditoriali (ed eventuali alleanze).

I relatori (con testimonianze *flash*) sono scelti tra gli imprenditori del progetto che operano con maggior successo nel mercato nazionale e/o internazionale (e hanno più “visione” e opportunità di crescita).

#### **9:30 – 10:00**

Registrazione (e *welcome coffee*)

#### **10:00 Benvenuto:**

**Antonino Marino** (direttore immobiliare, Bnl gruppo Bnp Paribas)

#### **10:20 Introduzione:**

**Aldo Norsa** (professore, Università Iuav di Venezia)

#### **10:30 Saluti (in rappresentanza delle associazioni):**

**Federica Brancaccio** (presidente, Federcostruzioni)

**Vincenzo Onorato** (vicepresidente Comitato Grandi Infrastrutture, Ance)

**Gabriele Scicolone** (presidente, Oice)

## **11:00 – 13:30 Testimonianze *flash*:**

**11:00 Giovanni Battista Furlan** (presidente, Net Engineering e vicepresidente, Oice)

Alla testa di un gruppo che ha avuto la lungimiranza (nel 2007) di acquistare una società in Germania (Spiekermann) e si specializza in soluzioni trasportistiche. Traccia il futuro dell'esperienza quarantennale nella consulenza, progettazione e *project management* di infrastrutture e servizi per la mobilità integrata e il territorio.

**11:10 Leonardo Cavalli** (*managing partner*, One Works)

Cofondatore di quella che è diventata la maggior società di architettura (per quasi 80% attiva all'estero) spiega come è avvenuta una crescita, tutta "interna", del 70% nel solo ultimo esercizio. Fornendo servizi "a monte" (strategie di sviluppo) declinati in *master plans* (con particolare *focus* sui trasporti) e progetti urbani.

**11:20 Alessandro Adamo** (*partner*, Lombardini22 / Degw)

In rappresentanza della più grande società di architettura nel mercato italiano, illustra il valore e l'importanza della consulenza in ambito *workplace*. "Stimolare" le aziende nella visione futura del proprio *business* per progettare spazi funzionali e innovativi per i talenti di domani. Da oltre 30 anni Degw, in Italia con approccio anglosassone, supporta le aziende con professionalità, passione e "vision" internazionale.

**11:30 Marcello Cerea** (presidente, Starching)

Alla guida di una società di architettura e di ingegneria che ha coordinato la progettazione esecutiva della nuova sede di Bnl, illustra casi nei quali la committenza, opportunamente affiancata, si rivela matura per chiedere servizi di progettazione integrata nonché di *project management*.

**11:40 Alberto Riva** (*general manager*, Jacobs Italia)

A capo di una filiale di uno dei maggiori gruppi esteri (quarto al mondo per fatturato internazionale), nello specifico dell'edilizia ha assicurato il *project management* per la nuova sede Bnl. In sintonia con la casa madre ha un punto di forza nell'ingegneria e nel *Project e Construction Management*.

**11:50 Mauro Eugenio Giuliani** (*managing partner*, Redesco Progetti)

Progettista delle strutture della nuova sede Bnl e autore del recente libro "Strutture complesse libero pensiero" spiega le sfide di affiancarsi a grandi architetti (a Milano le due torri di Zaha Hadid e Daniel Libeskind) considerando i costruttori "compagni di percorso" nell'interesse dei committenti.

**12:00 Antonino Galatà** (amministratore delegato, Spea Engineering)

Spiega le sinergie ottenute dalla fusione tra Spea e AdR (nel 2015) e la strategia seguita per affrontare selezionati mercati esteri (anche grazie all'appartenenza al gruppo Atlantia). Affronta il nodo dell'inadeguatezza della committenza italiana che getta un'ombra sulla ripresa congiunturale

**12:10 Beatrice Gentili** (architetto associato e direttore commerciale, Politecnica)

In rappresentanza della 33° società (cooperativa) di ingegneria (ma anche architettura) spiega come e con quali alleanze ha aperto la strada dell'estero. Nonché, in Italia, la particolare vocazione urbanistica: ad assistere le amministrazioni nella pianificazione del territorio con un *team* dedicato.

**12:20 Raffaele De Bettin** (socio fondatore, Dba Group)

Illustra il caso di una società a controllo familiare che ha come socio il Fondo Italiano Infrastrutture. Prima tra tutte dopo essere stata ammessa al progetto Elite di Borsa Italiana sarà quotata a Milano al segmento Aim il 14 dicembre. La sua crescita esterna passa anche per l'acquisto delle società slovene Actual It e Itelis.

**12:30 Francesca De Sanctis** (consigliere d'amministrazione, De Sanctis Costruzioni)

Impegnata nella promozione della 37° impresa generale di costruzioni fornisce spunti per un rapporto più virtuoso con le società di ingegneria, anche alla luce delle opportunità offerte dal nuovo codice dei contratti pubblici. E spiega come promuoversi con successo un mercato privato in cerca di qualificazione.

**12:40 Andrea Nardinocchi** (direttore tecnico, Italferr)

In rappresentanza della maggior società di ingegneria (con significativo ruolo di "committenza delegata") illustra le opportunità offerte dalla fusione tra Fs e Anas e, sul piano internazionale, i successi còlti da Italferr sulla base delle esperienze accumulate in patria (alta capacità/velocità *in primis*).

**12:50 Jacopo Moggi** (partner, Tekne)

Illustra un "ricambio generazionale" di successo: come "tenere la barra" di una società di architettura (e ingegneria) tra quelle più antiche (oltre cent'anni) che riesce ad affermarsi sul mercato nazionale e di selezionati clienti *corporate* privati, soprattutto nell'edilizia per il terziario e per l'industria sviluppando anche un settore in forte crescita, come quello dell'impiantistica ed efficientamento energetico.

**13:00 Alberto Rolla** (amministratore delegato, Studio Rolla)

Studio Rolla è una società di servizi dotata di tutti gli strumenti di controllo operativo e gestionale a sostegno di un'attività che si estende dai progetti architettonici a iniziative complesse a scala urbanistica. Sviluppa masterplan e progetti per grandi insediamenti (per attività di servizio, terziario, commercio, impianti sportivi, residenza) e per la trasformazione (attraverso la riqualificazione urbanistica, architettonica e paesaggistica) di ampi comparti territoriali urbani.

**13:10 Patrizia Vianello** (presidente, Ambiente)

Alla guida di una società che si caratterizza per lunga esperienza negli aspetti ambientali dell'industria (da cui l'importanza dei suoi laboratori) e oggi diversifica nel mercato delle infrastrutture. Misurandosi con l'ancora scarsa cultura ambientale non tanto dei committenti quanto delle imprese di costruzioni.

**13:20 Alfredo Ingletti** (presidente, 3Ti Progetti)

Fondatore della più grande società di ingegneria di proprietà dei dipendenti, e *Ceo of the Year, Medium Firm per Ace (Association for Consultancy and Engineering)* spiega come è avvenuto, a tappe forzate, lo sviluppo in selezionati mercati esteri. E in una gamma di competenze: infrastrutture di trasporto, sviluppo urbano ed edilizia, energia, acqua e ambiente.

**13:30 Q&A e Dibattito**

**13:45 – 14:45 Chiusura (e buffet)**

Guamari (società organizzatrice in *partnership* con Bnl ed editrice del *Report 2017*) ringrazia le società *sponsor* dell'incontro-dibattito: 3Ti Progetti, Anafyo, De Sanctis Costruzioni, Estel, Jacobs Italia, Nessi & Majocchi, Risk Management, Starching ... e quelle che hanno preferito restare anonime, nonché le società *sponsor* del *Report 2017*: 3Ti Progetti, Aec Costruzioni, Aecom Urs Italia, Aegis Cantarelli + Partners, Ambiente, Ariatta Ingegneria dei Sistemi, Artelia Italia, Autodesk, Bentley, Beretta Associati, Bizzarri, Caire Consorzio, Consorzio Integra, Conteco Check, Cqop Soa, Crew Cremonesi Workshop, Dba Group, Deerns Italia, Ecsd, eFM, F&M Ingegneria, Gae Engineering, Garretti Associati, General Planning, Geodata Engineering, Golder Associates, Gpa, Harpaceas, Hydea, Ird Engineering, Italferr, Jacobs Italia, Leonardo, Lombardini22, Manens-Tifs, Mapei, MPartner, Net Engineering, No Gap Controls, One Works, Open Project, Politecnica, Redesco Progetti, Soa Group, Spea Engineering, Starching, Tecnicaer Engineering (Mythos Scarl), Tekne, Toto Holding e Valle 3.0

*Media partners*: Economia Immobiliare, Il Giornale dell'Architettura, Il Quotidiano Immobiliare, Ingenio, IoArch, L'Ufficio Tecnico, Modulo, The Next Building